

# Amélioration de la performance industrielle - Classique et alternance

Master Management



**Durée**  
2 années, 4 semestres



**Langues d'enseignement**  
Français, Anglais



**Taux d'insertion professionnelle**  
[https://vip.sphinxonline.net/ovetu/Fusion\\_IPIQ2/Report\\_MonMaster.htm?pwd=Mas&user=manag](https://vip.sphinxonline.net/ovetu/Fusion_IPIQ2/Report_MonMaster.htm?pwd=Mas&user=manag)

## Présentation

Pour la rentrée 2023, ce master ouvrira un groupe d'étudiants en alternance tout en conservant un groupe d'étudiants en formation classique/initiale.

**M1 : Campagne de candidature via [MonMaster](#) du 25/02/25 au 24/03/25**

**M2 Formation initiale: Campagne de candidature via [E-Candidat](#) du 31/03/25 au 04/05/25**

**M2 Formation en alternance : Campagne de candidature via [E-Candidat](#) du 10/02/25 au 04/04/25**

Le master Amélioration de la Performance Industrielle (API) est un parcours de la mention Management. Il forme les futurs cadres de l'entreprise dans les domaines relatifs au pilotage des systèmes de production. Intégrant les changements induits par le numérique (Industrie 4.0), ce master permet d'acquérir la maîtrise des Systèmes d'Information (SI), des technologies associées et des outils de management autour

des problématiques de gestion industrielle et d'amélioration de la performance.

Découvrez les atouts et spécificités de cette formation en visionnant [cette vidéo](#) de présentation du master. [↗](#)

## Objectifs

**Acquisition de compétences permettant de :**

- \* Mettre en œuvre des démarches d'amélioration continue. Etablir un diagnostic.
- \* Identifier des critères de performance. Déployer des objectifs de coût, qualité, délai, sécurité, innovation, etc.
- \* Concevoir les indicateurs de performance et les tableaux de bord de production. Elaborer des méthodes de résolution de problèmes.
- \* Définir et piloter des processus. Concevoir, planifier, piloter la mise en œuvre d'une unité 4.0.
- \* Manager un projet.

## Dimension internationale

Une partie des enseignements du M1 est délivrée en anglais. Les étudiants ont la possibilité de suivre un semestre de cours

à l'étranger (une douzaine de destinations sont possibles principalement en Europe du Nord). Le stage de fin d'études peut également se faire à l'étranger.

---

## Les atouts de la formation

Formation académique appuyée sur deux laboratoires de recherche en Sciences de Gestion et en Traitement de l'Information

Importante contribution d'intervenants du monde professionnel

Effectifs limités permettant une forte interactivité entre étudiants et enseignants

Evolution de la formation en synergie avec les avancées technologiques et les besoins de professionnels

2 stages de 3 et 6 mois

---

## Organisation

---

### Effectifs attendus

20-25 étudiants par année

---

### Alternance

Alternance

**Année d'études : M1**

---

### Rythme d'alternance

De septembre à avril.

---

### Exemple de missions

Rythme de l'alternance: en moyenne c'est le rythme hebdomadaire de 3 jours en entreprise / 2 jours à l'IAE qui est privilégié.

**Année d'études : M2**

---

### Rythme d'alternance

De septembre à avril.

---

### Exemple de missions

Rythme de l'alternance: en moyenne c'est le rythme hebdomadaire de 3 jours en entreprise / 2 jours à l'IAE qui est privilégié.

---

## Admission

---

### A qui s'adresse la formation ?

Titulaires de Licence dans les domaines : Économie-Gestion, Gestion industrielle, Qualité, Mécanique, Maintenance.

Pour les candidatures en M1, **le Score IAE Message est demandé pour tout étudiant ne venant pas d'un IAE.**

**Une attestation de niveau de langue anglaise (Toeic, Toefl, Cles, Linguaskill, Cambridge, IELTS) est également requise.**

Pour les étudiants issus d'un BUT3 ou une Licence Professionnelle, l'intégration à un niveau master 1 est possible. Les étudiants de BUT2, qui veulent continuer leurs études afin d'intégrer le master peuvent candidater en 3ème année (L3) du parcours INGI (Informatique, Numérique - Gestion Industrielle) de la licence Economie Gestion qui offre les prérequis nécessaires à une poursuite d'études en master.

---

### Candidater et s'inscrire

[Candidater / S'inscrire](#)

## Attendus de la formation

Compétences de base en Sciences de Gestion

Compétences expertes en, gestion industrielle et en performance, gestion de projets, système d'information, technologies de l'Industrie 4.0.

## Et après

### Poursuite d'études

Thèse de doctorat en Génie Industriel, Sciences de Gestion ou Informatique

### Poursuite d'études à l'étranger

Thèse de doctorat

## Métiers visés et insertion professionnelle

- \* Responsable de production,
- \* Responsable Qualité,
- \* Responsable projets de développement,
- \* Responsable ERP, Ingénieur méthode et organisation,
- \* Chef de projet en réingénierie des moyens de production,
- \* Responsable d'amélioration continue,
- \* Chef de projet SI industriels,
- \* Supply chain manager,
- \* Consultant en organisation industrielle,
- \* Chef de projet 4.0,
- \* Responsable Lean...

## Infos pratiques

### Contacts

#### Scolarité administrative

Contact Admissions Annecy

✉ [admission-etu-acy.iae@univ-smb.fr](mailto:admission-etu-acy.iae@univ-smb.fr)

#### Responsable pédagogique

Lamia Berrah

☎ +33 4 50 09 65 82

✉ [Lamia.Berrah@univ-savoie.fr](mailto:Lamia.Berrah@univ-savoie.fr)

#### Responsable pédagogique

Emmanuel Duclos

☎ +33 4 50 09 24 31

✉ [Emmanuel.Duclos@univ-savoie.fr](mailto:Emmanuel.Duclos@univ-savoie.fr)

#### Secrétariat pédagogique

Scolarité Masters IAE Annecy

✉ [scofi-masters-acy.iae@univ-smb.fr](mailto:scofi-masters-acy.iae@univ-smb.fr)

## Laboratoires partenaires

IREGE

🔗 <https://www.irege.univ-smb.fr/>

LISTIC

SYMME

## Campus

🏠 Annecy / campus d'Annecy-le-Vieux

# Programme

## M1 - Amélioration de la performance industrielle - Classique

### Semestre 7

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE701 Fondamentaux	UE				7
Business English	EC		10,5h		2
Systèmes d'information	EC	10,5h	10,5h		2
Management stratégique	EC	7h	7h		2
Aide à l'Insertion Professionnelle	EC		9h		1
UE702 Recherche & conseil	UE				10
Initiation à la recherche	EC	7h	7h		2
Workshop mémoires	MODULE	3h	3h		
Etude de cas R&D - solution industrielle innovante	EC	2h	16h		3
Formation en BU (ZOTERO...)	MODULE		3h		0
Performance de l'entreprise	EC	13,5h	13,5h		3
Projets département	EC	2h	7h		2
UE703 Expertise API	UE				13
Remise à niveau ou projet de spécialité	EC	7h	7h		2
Tableau de bord et pilotage	EC	10,5h	10,5h		3
Maîtrise Statistique des Procédés	EC	10,5h	10,5h		3
4.0 : Enjeux et opportunités 1/2	EC	10,5h	10,5h		3
Finance pour non financiers	EC	10,5h	10,5h		2
Langue Vivante semestre 7	CHOIX				0
LV2 Allemand (bonus)	MODULE				
Allemand TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Espagnol (bonus)	MODULE				
Espagnol TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Italien (bonus)	MODULE				
Italien TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Japonais (bonus)	MODULE				
Japonais TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Chinois (bonus)	MODULE				
Chinois TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Russe (bonus)	MODULE				
Russe TD	MATIERE		19,15h		
Stage facultatif S7	MODULE				

### Semestre 8

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE801 Professionnalisation	UE				6
Jeu de simulation : SIMGEST	EC		30h		3
Initiatives et Actions Etudiantes	MODULE				
Stage / Projet	EC		2h		2
Projets département	EC	2h			1
UE802 Recherche & conseil appliqués à l'expertise	UE				14
Note de recherche	EC	3h	3h		5
Academic talks	EC				1
Academic talks CM	CM	3h			
Academic talks TD	TD		6h		
Management de projet, agilité et budgétisation	EC	10,5h	10,5h		2
Systèmes d'information 2	EC	7,5h	7,5h		2
English : professional communication	EC	10,5h	10,5h		2
Conférences thématiques	MODULE	4,5h	4,5h		
Management d'équipes et leadership	EC	10,5h	10,5h		2
UE803 Expertise API	UE				10
Performance de l'entreprise	EC	15h	15h		3
Purchasing management	EC	12h	12h		2
Chaine logistique	EC	15h	15h		3
4.0 : Enjeux et opportunités 2/2	EC	12h	12h		2
Langue Vivante semestre 8	CHOIX				0
LV2 Allemand (bonus)	MODULE				
Allemand TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Espagnol (bonus)	MODULE				
Espagnol TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Italien (bonus)	MODULE				
Italien TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Japonais (bonus)	MODULE				
Japonais TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Chinois (bonus)	MODULE				
Chinois TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Russe (bonus)	MODULE				
Russe TD	MATIERE		19,15h		
Stage facultatif S8	MODULE				
Label Recherches M1	EC	18h			

## M1 - Amélioration de la performance industrielle - Alternance

### Semestre 7

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
--	--------	----	----	----	---------

UE701 Fondamentaux	UE				6
Business English	EC	10,5h			2
Systèmes d'information	EC	10,5h	10,5h		2
Management stratégique	EC	7h	7h		2
UE702 Recherche & Conseil	UE				11
Initiation à la recherche	EC	7h	7h		2
Workshop mémoires	MODULE	3h	3h		
Evaluation entreprise	EC				6
Formation en BU (ZOTERO...)	MODULE		3h		0
Performance de l'entreprise	EC	13,5h	13,5h		3
UE703 Expertise API	UE				13
Remise à niveau ou projet de spécialité	EC	7h	7h		2
Tableau de bord et pilotage	EC	10,5h	10,5h		3
Maîtrise Statistique des Procédés	EC	10,5h	10,5h		3
4.0 : Enjeux et opportunités 1/2	EC	10,5h	10,5h		3
Finance pour non financiers	EC	10,5h	10,5h		2
Langue Vivante semestre 7	CHOIX				0
LV2 Allemand (bonus)	MODULE				
Allemand TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Espagnol (bonus)	MODULE				
Espagnol TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Italien (bonus)	MODULE				
Italien TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Japonais (bonus)	MODULE				
Japonais TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Chinois (bonus)	MODULE				
Chinois TD	MATIERE		19,15h		
LV2 Russe (bonus)	MODULE				
Russe TD	MATIERE		19,15h		
Stage facultatif S7	MODULE				

## Semestre 8

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE801 Recherche & Conseil	UE				20
Evaluation entreprise	EC				7
Note de recherche	EC	3h	3h		5
Management de projet, agilité et budgétisation	EC	10,5h	10,5h		2
Systèmes d'information 2	EC	7,5h	7,5h		2
Conférences thématiques	MODULE	4,5h	4,5h		
English : professional communication	EC	10,5h	10,5h		2
Management d'équipes et leadership	EC	10,5h	10,5h		2
UE802 Expertise API	UE				10

Performance de l'entreprise	EC	15h	15h	3
Purchasing management	EC	12h	12h	2
Chaine logistique	EC	15h	15h	3
4.0 : Enjeux et opportunités 2/2	EC	12h	12h	2
Langue Vivante semestre 8	CHOIX			0
LV2 Allemand (bonus)	MODULE			
Allemand TD	MATIERE		19,15h	
LV2 Espagnol (bonus)	MODULE			
Espagnol TD	MATIERE		19,15h	
LV2 Italien (bonus)	MODULE			
Italien TD	MATIERE		19,15h	
LV2 Japonais (bonus)	MODULE			
Japonais TD	MATIERE		19,15h	
LV2 Chinois (bonus)	MODULE			
Chinois TD	MATIERE		19,15h	
LV2 Russe (bonus)	MODULE			
Russe TD	MATIERE		19,15h	
Stage facultatif S8	MODULE			

## M2 - Amélioration de la performance industrielle - Classique

### Semestre 9

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE901 Recherche & conseil	UE				6
Etude de cas R&D : Solution industrielle innovante	EC		30h		3
Méthodes de simulation	EC		22,5h		2
Workshop mémoires	MODULE	6h			0
Projets département	EC	2h	7h		1
UE902 Expertise API / S2IN	UE				6
Innovation et business models dans les entreprises	EC	10,5h	10,5h		2
Business Process Management	EC	10,5h	10,5h		2
Travaux collaboratifs	MODULE	10,5h	10,5h		0
Business English	EC	10,5h	10,5h		2
UE903 Expertise API	UE				18
Gestion de production approfondie	EC	13,5h	13,5h		3
Analyse de données	EC	9h	9h		3
Sûreté de fonctionnement	EC	10,5h	10,5h		3
Démarche d'amélioration	EC	10,5h	10,5h		3
Diagnostic pilotage et aide à la décision	EC	10,5h	10,5h		3
Optimisation	EC	10,5h	10,5h		3
Stage facultatif S9	MODULE				

## Semestre 10

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE001 Professionnalisation	UE				8
Management et conduite du changement	EC	10,5h	10,5h		2
Stage / Piton	EC				3
Soutenance portefeuille de compétences	EC				2
Projets département	EC	2h			1
UE002 Recherche, Conseil et innovation	UE				16
Mémoire	EC				8
Soutenance de mémoire	EC				5
Label	CHOIX				
Label CREMIS	EC				3
Thematic Research seminars (M1)	MODULE	14h	6h		
IREGE seminars	MODULE		10h		
Collective methodological coaching (M2)	MODULE	16h	4h		
Label Entrepreneuriat social et économie locale	EC				3
Se repérer dans l'entrepreneuriat social	MODULE	8h			
Concevoir son projet / revoir le business model	MODULE	16h	24h		0
Label Marketing des terroirs	EC				3
Approche pluridisciplinaire du terroir	MODULE	6h			0
Terroir et comportement du consommateur	MODULE	6h	4h		0
Stratégie marketing des produits de terroir	MODULE	6h	4h		0
Structuration et valorisation de l'offre de terroir	MODULE	8h	6h		0
Visite terrain et conduite de projet	MODULE		10h		0
Label E-Commerce	EC				3
Conception d'un site de e-commerce	MODULE		13h		0
Mkg stratégique et opérationnel d'un site e-commerce	MODULE	8h			0
Gestion de projets e-commerce	MODULE	8h	5h		0
Soutenances	MODULE	4h			0
Stratégie digitale	MODULE		6h		
Label Management de l'innovation et de la transformation	EC				3
Transformation et Stratégies d'innovation	MODULE	24h			0
Management des processus innovants	MODULE	24h			0
Label Du management au leadership	EC				3
Séminaire	MODULE	6h	12h		
Se manager et se renouveler	MODULE	9h	6h		
Manager et développer son équipe	MODULE	9h	6h		
UE003 Expertise API	UE				6
Préparation à la certification Green Belt	EC	15h	15h		2
Gestion des risques industriels (RSE)	EC	12h	12h		2
Optimisation	EC	10,5h	10,5h		2
Travaux collaboratifs	MODULE	10,5h	10,5h		0
Stage facultatif S10	MODULE				



## M2 - Amélioration de la performance industrielle - Alternance

### Semestre 9

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE901 Recherche & Conseil	UE				6
Méthodes de simulation	EC		22,5h		2
Workshop mémoires	MODULE	6h			0
Evaluation entreprise	EC				4
UE902 Expertise API / S2IN	UE				6
Innovation et business models dans les entreprises	EC	10,5h	10,5h		2
Business Process Management	EC	10,5h	10,5h		2
Travaux collaboratifs	MODULE	10,5h	10,5h		0
Business English	EC	10,5h	10,5h		2
UE903 Expertise API	UE				18
Gestion de production approfondie	EC	13,5h	13,5h		3
Analyse de données	EC	9h	9h		3
Sûreté de fonctionnement	EC	10,5h	10,5h		3
Démarche d'amélioration	EC	10,5h	10,5h		3
Diagnostic pilotage et aide à la décision	EC	10,5h	10,5h		3
Optimisation	EC	10,5h	10,5h		3

Stage facultatif S9

MODULE

### Semestre 10

	Nature	CM	TD	TP	Crédits
UE001 Professionnalisation	UE				8
Evaluation entreprise avec soutenance	EC				4
Soutenance portefeuille de compétences	EC				2
Management et conduite du changement	EC	10,5h	10,5h		2
UE002 Recherche & Conseil	UE				16
Soutenance de mémoire	EC				5
Mémoire	EC				8
Label	CHOIX				
Label CREMIS	EC				3
Thematic Research seminars (M1)	MODULE	14h	6h		
IREGE seminars	MODULE		10h		
Collective methodological coaching (M2)	MODULE	16h	4h		
Label Entrepreneuriat social et économie locale	EC				3
Se repérer dans l'entrepreneuriat social	MODULE	8h			

Concevoir son projet / revoir le business model	MODULE	16h	24h	0
Label Marketing des terroirs	EC			3
Approche pluridisciplinaire du terroir	MODULE	6h		0
Terroir et comportement du consommateur	MODULE	6h	4h	0
Stratégie marketing des produits de terroir	MODULE	6h	4h	0
Structuration et valorisation de l'offre de terroir	MODULE	8h	6h	0
Visite terrain et conduite de projet	MODULE		10h	0
Label E-Commerce	EC			3
Conception d'un site de e-commerce	MODULE		13h	0
Mkg stratégique et opérationnel d'un site e-commerce	MODULE	8h		0
Gestion de projets e-commerce	MODULE	8h	5h	0
Soutenances	MODULE	4h		0
Stratégie digitale	MODULE		6h	
Label Management de l'innovation et de la transformation	EC			3
Transformation et Stratégies d'innovation	MODULE	24h		0
Management des processus innovants	MODULE	24h		0
Label Du management au leadership	EC			3
Séminaire	MODULE	6h	12h	
Se manager et se renouveler	MODULE	9h	6h	
Manager et développer son équipe	MODULE	9h	6h	
UE003 Expertise API	UE			6
Préparation à la certification Green Belt	EC	15h	15h	2
Gestion des risques industriels (RSE)	EC	12h	12h	2
Optimisation	EC	10,5h	10,5h	2
Travaux collaboratifs	MODULE	10,5h	10,5h	0
Stage facultatif S10	MODULE			
Valorisation de l'engagement étudiant	MODULE			